

## STRATEGIJA RAZVOJA ARHITEKTONSKOG FAKULTETA UNIVERZITETA CRNE GORE 2019-2024.

Strategija razvoja Arhitektonskog fakulteta dosljedno prati prvu sveobuhvatnu Strategiju razvoja Univerziteta Crne Gore, kojom su definisani prioritetni pravci razvoja Univerziteta za period 2019-2024. godine. Strateški pravci razvoja Arhitektonskog fakulteta definisani su u skladu sa dominantnom orijentacijom Univerziteta Crne Gore na prioritetne oblasti: Nastavni proces, Nauka i istraživanje, Međunarodna saradnja, Fakultet i okruženje, Organizacija i resursi.

Arhitektonski fakultet je organizaciona jedinica Univerziteta Crne Gore, vodeće obrazovne i naučno-istraživačke institucije u Crnoj Gori. Arhitektonski fakultet je orijentisan na stvaranje i integraciju produktivnih kompetencija iz oblasti arhitekture, urbanizma i tehnologija. Formalnom kvalifikacijom, u *Direktivni Evropskog parlamenta i Vijeća, 2005.* Arhitektura je identifikovana kao regulisana profesija, što je implicitno svrstava u profesije od javnog interesa.

U skladu sa strateškom orijentacijom Univerziteta, Arhitektonski fakultet će kontinuirano unapređivati kvalitet nastavnog procesa, prateći savremene, inovativne tendencije u visokom obrazovanju, u cilju produkcije konkurentnog kadra za potrebe sve zahtjevnijeg tržišta rada i sa jasnom prepoznatljivošću u Evropskom prostoru visokog obrazovanja.

Arhitektonski fakultet će kontinuirano unapređivati naučne i stručne kompetencije u cilju stvaranja novih prostornih vrijednosti i produktivnog upravljanja prostorom, u dinamičnom društvenom i kulturnom kontekstu, te podsticati izvrsnost u teorijskom i praktičnom istraživanju građene sredine, u cilju dostizanja konkurentnosti u Evropskom istraživačkom prostoru.

Snažnije uspostavljanje međunarodne saradnje sa renomiranim visokoobrazovnim institucijama i organizacijama, uvođenje mehanizama za održiva partnerstva i projektne aktivnosti, u svrhu stvaranja, razmjene i primjene nastavnih, naučnih i stručnih kompetencija, jedna je od prioritetnih strateških orijentacija Arhitektonskog fakulteta.

Arhitektonski fakultet će osnaživati svoju ulogu u procesu valorizacije i afirmacije graditeljskog i kulturnog nasljeđa Crne Gore. Orijentacija je na očuvanje i unapređenje materijalnog kulturnog iskustva, promociju nacionalnog identiteta i kulture na lokalnom i međunarodnom nivou, kroz podsticanje projektne aktivnosti i angažovanje partnerstava sa privredom, dijasporom, alumni udruženjima i dr.

Arhitektonski fakultet će u saradnji sa Univerzitetom, osnaživati aktivnosti i mehanizme na unapređenju budžetske podrške, prostorno-funkcionalnih kapaciteta, kadrovskog potencijala, nastavnih, administrativnih i istraživačkih resursa, studentske podrške, akademskog integriteta, primarno angažujući spoljna partnerstava i raznolike projektne aktivnosti.

### MISIJA I VIZIJA

#### Misija

Arhitektonski fakultet Univerziteta Crne Gore ima centralnu ulogu u stvaranju profesionalno produktivnog, stručnog i naučnog kadra iz oblasti arhitekture i urbanizma, koji je društveno odgovoran u procesu očuvanja, razvoja i unapređenja prostornih vrijednosti Crne Gore.

#### Vizija

Arhitektonski fakultet je efikasna, međunarodno prepoznata organizaciona jedinica Univerziteta Crne Gore, koja stvara visokokompetentni stručni i naučni kadar za produktivni razvoj i promociju prostorne kulture.



## I. NASTAVNI PROCES

U skladu sa strateškom orijentacijom Univerziteta Crne Gore, Arhitektonski fakultet će kontinuirano unapređivati kvalitet nastavnog procesa, razvijati mehanizme za angažovanje međunarodnih partnera, implementaciju inovativnih metoda nastave, podsticati istraživačku i kreativnu dimenziju, konstruktivno kritičko mišljenje, interdisciplinarno i kolaborativno učenje, te jačati kompetencije nastavnog osoblja. Cilj je produkcija konkurentnog kadra iz oblasti arhitekture i urbanizma, za potrebe sve zahtjevnijeg tržišta rada i sa jasnom prepoznatljivošću u Evropskom prostoru visokog obrazovanja.

**Cilj 1.1. Arhitektonski fakultet Univerziteta Crne Gore kreira i realizuje kvalitetne i inovativne studijske programe na svim nivoima studija, sa jasno definisanim i međunarodno uporedivim ishodima učenja u Evropskom prostoru visokog obrazovanja, prilagođene savremenim potrebama društva i tržišta rada**

Aktivnosti	Pokazatelj/Ciljna vrijednost	Resursi	Odgovornost	Vrijeme	Rizici
I.1.1 Analiza uspjehnosti studijskog programa sa prijedlogom unapređenja istog uključujući reviziju svih elemenata kurikuluma (opterećenje studenata i akademskog osoblja, način ispitivanja i ocjenjivanja, organizacija nastave, ishodi učenja)	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Formirani timovi za izradu godišnjeg samoevaluacionog izvještaja</li> <li>– Godišnji samoevaluacioni izvještaj o studijskim programima</li> <li>– Prijedlog za unapređenje strukture studijskih programa</li> <li>– Usvojene izmjene sadržaja i strukture studijskih programa</li> <li>– Prijedlog izmjena strukture predmetnih kurikuluma i usklađivanje sa kriterijumima Arhitekture kao regulisane profesije u okviru Evropskog prostora visokog obrazovanja EHEA</li> <li>– Usvojene izmjene sadržaja i strukture predmetnih kurikuluma</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Arhitektonski fakultet</li> <li>– Međunarodni projekti</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Dekanski kolegijum</li> <li>– Vijeće fakulteta</li> <li>– Komisija za unapređenje kvaliteta</li> <li>– Komisija za sprovođenje Protokola o Završnom radu</li> <li>– Komisija za postdiplomske studije</li> <li>– Timovi za izradu samoevaluacionog izvještaja</li> <li>– Studentsko vijeće</li> </ul>	Kontinuirano do 2024.	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Nedovoljna objektivnost prilikom sprovođenja analiza;</li> <li>– Zahtjevi poslodavaca u pogledu znanja i kompetencija odraz su samo trenutnih potreba tržišta, a ne i pravaca za mogući budući razvoj</li> <li>– Akreditovani/reakreditovani studijski programi u dovoljnoj mjeri ne odražavaju kvalitativni iskorak</li> </ul>
I.1.2 Analiza usklađenosti ishoda učenja studijskih programa sa potrebama tržišta rada	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Identifikovanje realnih potreba tržišta rada</li> <li>– Prijedlog izmjena ishoda učenja u skladu sa identifikovanim potrebama tržišta rada</li> <li>– Prilagođavanje upisne politike u u skladu sa potrebama tržišta rada</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Arhitektonski fakultet</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Dekanski kolegijum</li> <li>– Vijeće fakulteta</li> <li>– Komisija za unapređenje kvaliteta</li> <li>– Timovi za izradu samoevaluacionog izvještaja</li> </ul>	Kontinuirano do 2024.	

**Cilj 2. Arhitektonski fakultet Univerziteta Crne Gore učestvuje u razvoju programa cjeloživotnog učenja, učenja na daljinu i inovativnih metoda nastave i učenja**

Aktivnosti	Pokazatelj/Ciljna vrijednost	Resursi	Odgovornost	Vrijeme	Rizici
I.2.1 Pokretanje programa cjeloživotnog učenja na Univerzitetu Crne Gore	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Podrška razvoju strategije i programa cjeloživotnog učenja na Univerzitetu Crne Gore</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Univerzitet Crne Gore</li> <li>– Međunarodni projekti,</li> <li>– Projekti saradnje sa privredom</li> <li>– Arhitektonski fakultet</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Rektorski kolegijum</li> <li>– Dekanski kolegijum</li> <li>– Vijeće fakulteta</li> <li>– Komisija za unapređenje kvaliteta</li> <li>– Eksterni eksperti</li> </ul>	Kontinuirano do 2024.	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Poteškoće prilikom akreditacije i formalnog prepoznavanja koncepta specijalizacije kao oblika cjeloživotnog učenja;</li> <li>– Nedovoljna saradnja sa privrednim sektorom i nedostatak</li> </ul>



					komunikacije u vezi sa potrebama tržišta rada; – Nedovoljna finansijska sredstva, prostorni kapaciteti, oprema i ljudski resursi za realizaciju kombinovanih metoda nastave i kolaborativnog učenja
I.2.2 Razvoj mehanizama za implementiranje kombinovanih metoda nastave, e-učenja i kolaborativnog učenja	– Uspostavljena <b>prostorna i tehnička podrška</b> i oprema za implementiranje kombinovanih metoda nastave, e-učenja i kolaborativnog učenja	– Arhitektonski fakultet – <b>Međunarodni i nacionalni projekti</b> – Sradnja sa privredom	– Dekanski kolegijum – <b>Vijeće fakulteta</b> – Komisija za unapređenje kvaliteta – Eksterni eksperti	Kontinuirano do 2024.	

### Cilj 3. Arhitektonski fakultet Univerziteta Crne Gore podstiče internacionalizaciju i interdisciplinarnost studijskih programa

Aktivnosti	Pokazatelj/Ciljna vrijednost	Resursi	Odgovornost	Vrijeme	Rizici
I.3.1 Formiranje predmetnih modula na engleskom jeziku	– Uvedeni predmetni moduli koji se izvode na engleskom jeziku, u cilju povećanja broja stranih studenata (do 15 % predmeta)	– Arhitektonski fakultet	– Dekanski kolegijum, – Vijeće fakulteta – Komisija za unapređenje kvaliteta – Predmetni nastavnici	Kontinuirano do 2024.	– Nedovoljno znanje engleskog jezika za izvođenje nastave; – Nedovoljna zainteresovanost organizacionih jedinica za organizovanje zajedničkih studija sa partnerskim univerzitetima;
I.3.2 Povezivanje sa srodnim studijskim programima Univerziteta Crne Gore, u cilju pokretanja interdisciplinarnih studija	– Akreditacija <b>zajedničkih interdisciplinarnih studijskih programa</b> na master i/ili doktorskom nivou studija	– Univerzitet Crne Gore – Arhitektonski fakultet – Srodni fakulteti – <b>Međunarodni projekti</b>	– Dekanski kolegijum – Vijeće fakulteta – Komisija za unapređenje kvaliteta – Partnerski fakulteti	Kontinuirano do 2024.	– Neadekvatan organizacioni okvir za upravljanje i implementaciju <b>zajedničkih interdisciplinarnih studija</b> . – Nekompatibilnost sa pojedinim studijskim programima iz inostranstva
I.3.4 Podrška pokretanju <b>zajedničkog studijskog programa sa strateškim partnerima</b> iz inostranstva	– Razmatranje mehanizama za formiranje studijskog programa sa kompatibilnim nastavnim programima fakulteta iz inostranstva (dvojna diploma)	– Univerzitet Crne Gore – Arhitektonski fakultet – Partnerski fakulteti iz inostranstva – <b>Međunarodni projekti</b>	– Univerzitet – Dekanski kolegijum – Vijeće fakulteta – Komisija za unapređenje kvaliteta – Partnerski fakulteti	Kontinuirano do 2024.	

### Cilj 4. Arhitektonski fakultet Univerziteta Crne Gore radi na jačanju akademskog integriteta

Aktivnosti	Pokazatelj/Ciljna vrijednost	Resursi	Odgovornost	Vrijeme	Rizici
------------	------------------------------	---------	-------------	---------	--------



I.4.1 Promocija principa akademskog integriteta na Arhitektonskom fakultetu	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Sprovedenje aktivnosti u promovisanju akademskog integriteta za nastavno osoblje i studente</li> <li>- Osnove akademskog integriteta implementirane u okviru kurikuluma za predmet Metodologija naučnoistraživačkog rada.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Arhitektonski fakultet</li> <li>- Međunarodni i nacionalni projekti</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Dekanski kolegijum</li> <li>- Centar za unapređenje kvaliteta,</li> <li>- Predmetni nastavnici/saradnici</li> <li>- Mentori</li> </ul>	Kontinuirano do 2024.	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Nedovoljna zainteresovanost akademske zajednice za dodatno usavršavanje u oblasti akademskog integriteta</li> </ul>
--	---	---	---	-----------------------	--

## II. NAUKA I ISTRAŽIVANJE

Arhitektonski fakultet Univerziteta Crne Gore će kontinuirano razvijati mehanizme za uspostavljanje saradnje sa renomiranim međunarodnim istraživačkim institucijama, osnaživati naučnoistraživački i stručno-umjetnički potencijal, podsticati izvrsnost u teorijskom i praktičnom istraživanju. Primarna orijentacija fakulteta će biti podsticanje kolaborativnih istraživanja i interdisciplinarnih aktivnosti u kontekstu očuvanja i stvaranja novih prostornih vrijednosti i produktivnog upravljanja prostorom, u dinamičnom društvenom i kulturnom kontekstu, te dostizanje prepoznatljivosti u Evropskom istraživačkom prostoru.

### Cilj II.1 Jačanje istraživačkih kapaciteta na Arhitektonskom fakultetu Univerziteta Crne Gore

Aktivnosti	Pokazatelji/Ciljna vrijednost	Resursi	Odgovornost	Vrijeme	Rizici
II.1.1 Evaluacija istraživačkog potencijala i identifikacija produktivne naučnoistraživačke grupe na fakultetu	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Kreiran naučnoistraživački profil Arhitektonskog fakulteta</li> <li>- Usvojen plan na bazi udruživanja naučnoistraživačkih grupa i oblasti</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Arhitektonski fakultet</li> <li>- Međunarodni i nacionalni projekti</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Dekanski kolegijum,</li> <li>- Prodekan za nauku</li> <li>- Spoljni eksperti</li> </ul>	Kontinuirano do 2024.	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Nedovoljno finansiranje istraživačkih grupa i nedostatak sredstava za uspostavljanje novih interdisciplinarnih centara izvrsnosti</li> <li>- Poteškoće u obezbjeđivanju podrške i finansijskih sredstava potrebnih za povećanje broja mladih istraživača na Arhitektonskom fakultetu</li> <li>- Neaktivna/Formalna partnerstva</li> </ul>
II.1.2 Podrška i dostupnost istraživačkog fonda za bazično finansiranje istaknutih istraživačkih grupa i prioriternih oblasti istraživanja	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Podrška uspostavljanju mehanizama kontinuiranog finansiranja multidisciplinarnih istraživačkih grupa iz naučnoistraživačkih oblasti koje su identifikovane kao prioritete</li> <li>- Povećan broj naučnih projekata i publikacija kroz rad u istraživačkim grupama</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Arhitektonski fakultet</li> <li>- Univezitet Crne Gore</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Dekanski kolegijum</li> <li>- Prodekan za nauku</li> <li>- Vijeće</li> </ul>	Kontinuirano do 2024.	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Nedovoljno finansiranje istraživačkih grupa i nedostatak sredstava za uspostavljanje novih interdisciplinarnih centara izvrsnosti</li> <li>- Poteškoće u obezbjeđivanju podrške i finansijskih sredstava potrebnih za povećanje broja mladih istraživača na Arhitektonskom fakultetu</li> <li>- Neaktivna/Formalna partnerstva</li> </ul>
II.1.3 Uspostavljanje partnerstava sa renomiranim istraživačkim institucijama u svijetu	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Podrška uspostavljanju strateških partnerstva sa renomiranim naučnoistraživačkim institucijama</li> <li>- Povećan broj publikacija sa istraživačima sa strateških institucija</li> <li>- Povećan broj odlaznih i dolaznih mobilnosti istraživača sa strateških institucija</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Arhitektonski fakultet</li> <li>- Međunarodni projekti</li> <li>- Univezitet Crne Gore</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Dekanski kolegijum</li> <li>- Prodekan za nauku</li> <li>- Vijeće</li> </ul>	Kontinuirano do 2024.	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Nedovoljno finansiranje istraživačkih grupa i nedostatak sredstava za uspostavljanje novih interdisciplinarnih centara izvrsnosti</li> <li>- Poteškoće u obezbjeđivanju podrške i finansijskih sredstava potrebnih za povećanje broja mladih istraživača na Arhitektonskom fakultetu</li> <li>- Neaktivna/Formalna partnerstva</li> </ul>
II.1.4	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Pripremljena analiza potreba za zapošljavanjem novog istraživačkog kadra</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Arhitektonski fakultet</li> <li>- Univerzitet Crne Gore</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Dekanski kolegijum</li> <li>- Upravni odbor,</li> </ul>	Kontinuirano do 2024.	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Nedovoljno finansiranje istraživačkih grupa i nedostatak sredstava za uspostavljanje novih interdisciplinarnih centara izvrsnosti</li> <li>- Poteškoće u obezbjeđivanju podrške i finansijskih sredstava potrebnih za povećanje broja mladih istraživača na Arhitektonskom fakultetu</li> <li>- Neaktivna/Formalna partnerstva</li> </ul>



Kreiranje politike zapošljavanja mladih i perspektivnih istraživača	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Povećan broj istraživača, posebno mladih, na Arhitektonskom fakultetu</li> <li>– Razvijen sistem praćenja razvoja karijere mladih istraživača i sistem kontinuiranih obuka za istraživače</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Ministarstvo nauke</li> <li>– Ministarstvo prosvjete</li> <li>– Ministarstvo održivog razvoja i turizma</li> <li>– Ministarstvo kulture</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Karijerni centar,</li> <li>– Senat,</li> <li>– Ministarstvo nauke,</li> <li>– Ministarstvo prosvjete</li> <li>– Ministarstvo održivog razvoja i turizma</li> <li>– Ministarstvo kulture</li> </ul>		
II.1.5 Intenziviranje inovativnih aktivnosti	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Korišćenje sredstava iz fonda za podršku inovacijama na Univerzitetu</li> <li>– Usklađenost sa IPR politikom i pravnim okvirom za komercijalizaciju rezultata istraživanja na Univerzitetu</li> <li>– Povećan broj projekata/ugovoreni saradnji sa privrednim sektorom</li> <li>– Korišćenje usluga Kancelarija za transfer tehnologija na Univerzitetu</li> <li>– Povećan broj realizovanih projekata i inovativnih rješenja.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Univerzitet Crne Gore,</li> <li>– Ministarstvo nauke,</li> <li>– Privredni sektor</li> <li>– Ministarstvo održivog razvoja i turizma</li> <li>– Ministarstvo kulture</li> <li>– Arhitektonski fakultet</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Rektorski kolegijum,</li> <li>– Upravni odbor,</li> <li>– Naučni odbor,</li> <li>– Institut – Centar izvrsnosti za istraživanja i inovacije,</li> <li>– Ministarstvo nauke</li> <li>– Ministarstvo održivog razvoja i turizma</li> <li>– Ministarstvo kulture</li> <li>– Privredni sektor</li> <li>– Dekanski kolegijum</li> <li>– Vijeće fakulteta</li> </ul>	Kontinuirano do 2024.	

### Cilj II.2 Prepoznatljivost Arhitektonskog fakulteta Univerziteta Crne Gore u Evropskom istraživačkom prostoru

Aktivnosti	Pokazatelji/Ciljna vrijednost	Resursi	Odgovornost	Vrijeme	Rizici
II.2.1 Povećanje izvrsnosti rezultata naučnoistraživačkog i umjetničkoistraživačkog rada	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Definisane smjernice za unapređenje kvaliteta naučnih publikacija na Arhitektonskom fakultetu</li> <li>– Povećan broj publikacija u visokorangiranim časopisima<sup>1</sup> za 10% u odnosu na ukupan broj publikacija po godini</li> <li>– Povećan broj referentnih stručnih i umjetničko - istraživačkih radova na međunarodnom nivou za 10% u odnosu na ukupan broj radova po godini</li> <li>– Povećana citiranost naučnih publikacija, minimum 10% godišnje</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Univerzitet Crne Gore,</li> <li>– Vlada Crne Gore,</li> <li>– Ministarstvo prosvjete,</li> <li>– Ministarstvo nauke;</li> <li>– Arhitektonski fakultet</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Rektorski kolegijum,</li> <li>– Naučni odbor,</li> <li>– Dekani/direktori;</li> </ul>	Kontinuirano do 2024.	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Nedovoljno povećanje broja i kvaliteta publikacija za evidentno povećanje prepoznatljivosti Arhitektonskog fakulteta i Univerziteta zbog relativno malog broja istraživača u odnosu na druge univerzitete u regionu i šire;</li> <li>– Nedostatak finansijskih sredstava za realizaciju mehanizama usmjerenih na razvoj nauke i istraživanja.</li> </ul>
II.2.2	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Unaprijeđen web-portal Arhitektonskog fakulteta na web-portalu Univerziteta:</li> <li>• razvijena baza naučnih radova i drugih publikacija</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Arhitektonski fakultet</li> <li>– Međunarodni i nacionalni projekti</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Dekanski kolegijum</li> <li>– Vijeće fakulteta</li> <li>– Prodekani za nauku</li> </ul>	Kontinuirano do 2024.	

<sup>1</sup> Časopisi iz kategorija Q1 i Q2.

Povećanje vidljivosti naučnoistraživačkog i umjetničkoistraživačkog rada	<ul style="list-style-type: none"> <li>• razvijene web-stranice namijenjene naučnim projektima</li> <li>• poboljšani kvalitet sadržaja na web-prezentaciji</li> <li>– Povećana dostupnost naučnih radova putem akademskih društvenih mreža;</li> </ul>		– Centar informacionog sistema,		
II.2.3 Povećanje saradnje sa dijasporom	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Dostupnost fonda za saradnju sa dijasporom;</li> <li>– Formalizovan status i angažman istraživača iz dijaspore.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Arhitektonski fakultet</li> <li>– Univerzitet Crne Gore</li> <li>– Ministarstvo nauke,</li> <li>– Ministarstvo vanjskih poslova,</li> <li>– Uprava za dijasporu,</li> <li>– Vlada Crne Gore.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Dekanski kolegijum,</li> <li>– Upravni odbor,</li> <li>– Naučni odbor,</li> <li>– Senat,</li> <li>– Ministarstvo nauke.</li> </ul>	Kontinuirano do 2024.	
<b>Cilj II.3. Unapređenje istraživačkih aktivnosti studenata na nivou master studija i aktivnosti u pravcu formiranja doktorskih studija</b>					
Aktivnosti	Pokazatelji/Ciljna vrijednost	Resursi	Odgovornost	Vrijeme	Rizici
II.3.1 Uvođenje pristupa učenja kroz istraživanje na nivou master studija	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Usklađenost sa revidiranim Pravilima postdiplomskih studija</li> <li>– Reformisani kurikulumi na nivou master studija u cilju uključivanja komponente istraživanja u obimu od najmanje 25% opterećenja studenata prije izrade master rada</li> <li>– Studenti na master studijama uključeni u istraživačke projekte</li> <li>– Povećan broj studenata master studija iz privrednog sektora.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Arhitektonski fakultet</li> <li>– Međunarodni projekti i projekti u saradnji sa privredom</li> <li>– Univerzitet Crne Gore</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Dekanski kolegijum</li> <li>– Vijeće fakulteta</li> <li>– Rektorski kolegijum</li> <li>– Senat</li> <li>– Rektorski kolegijum,</li> <li>– Senat</li> <li>– Centar za unapređenje kvaliteta /Odbor za magistarske studije.</li> </ul>	Kontinuirano do 2024.	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Nedovoljna zainteresovanost studenata za istraživanja</li> <li>– Nedovoljan broj mentora na postdiplomskim studijama</li> </ul>
II.3.2 Razmatranje opcija za razvoj interdisciplinarnih doktorskih studija	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Učešće u razvoju platforme za kreiranje interdisciplinarnog dokorskog programa</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Arhitektonski fakultet</li> <li>– Univerzitet Crne Gore,</li> <li>– Međunarodni projekti;</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Dekanski kolegijum</li> <li>– Vijeće fakulteta</li> <li>– Rektorski kolegijum</li> <li>– Senat</li> </ul>	Kontinuirano do 2024.	–

### III MEĐUNARODNA SARADNJA

Arhitektonski fakultet Univerziteta Crne Gore će biti orijentisan na intenziviranje međunarodne saradnje sa renomiranim visokoobrazovnim institucijama i asocijacijama, što je definisano kroz 5 ključnih aktivnosti Strategije Univerziteta : kvalitetniju implementaciju sporazuma o bilateralnoj saradnji i kreditnoj mobilnosti, intenziviranje saradnje sa visokoobrazovnim institucijama kroz članstvo u međunarodnim asocijacijama i učešće u međunarodne naučno-istraživačke projekte, kao i povećanje odlazne i dolazne mobilnosti nastavnog i nenastavnog osoblja i studenata. Jačanje sopstvenih kapaciteta za prijavljivanje i sprovođenje međunarodnih



projekata i programa oslanja se, prije svega, na planirane programe podrške Univerziteta Crne Gore (mehanizme stimulacije, obuke za pisanje i administrativno vođenje projekata, i sl.), koji se smatraju neophodnim i ključnim za sprovođenje predviđenih aktivnosti u cilju podsticanja nastavnog osoblja da apliciraju za međunarodne projekte i programe, pored svojih redovnih nastavnih obaveza.

<b>Cilj_III.1. Intenziviranje saradnje sa međunarodnim visokoobrazovnim institucijama i asocijacijama</b>					
<b>Aktivnosti</b>	<b>Pokazatelji/Ciljna vrijednost</b>	<b>Resursi</b>	<b>Odgovornost</b>	<b>Vrijeme</b>	<b>Rizici</b>
III.1.1 Intenziviranje saradnje sa međunarodnim visokoobrazovnim institucijama kroz potpisivanje i realizaciju ugovora o bilateralnoj saradnji i mobilnosti	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Povećanje broja bilateralnih sporazuma</li> <li>– Povećanje broja međunarodnih naučno-istraživačkih projekata</li> <li>– Povećanje broja sporazuma o kreditnoj mobilnosti</li> <li>– Redovno izvještavanje o implementaciji sporazuma kroz mehanizme za praćenje razvijene od strane Centra za međunarodnu saradnju</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Univerzitet Crne-Gore</li> <li>– Arhitektonski fakultet</li> <li>– Medjunarodni projekti</li> <li>– Ministarstvo nauke</li> <li>– Ministarstvo spoljnih poslova</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Dekanski kolegijum</li> <li>– Vijeće Fakulteta</li> <li>– Projekat za nauku i razvoj</li> <li>– Prodekan za međunarodnu saradnju</li> <li>– Centar za međunarodnu saradnju UCG</li> </ul>	Kontinuirano do 2024.	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Nedovoljno poznavanje i razumijevanje značaja internacionalizacije</li> <li>– Neadekvatan broj predmetnih modula i/ili studijskih programa na engleskom jeziku</li> <li>– Nedovoljna finansijska sredstva za realizaciju planiranih aktivnosti.</li> </ul>
III.1.2 Intenziviranje aktivnosti nastavnog osoblja kroz saradnju sa renomiranim visokoobrazovnim institucijama i asocijacijama	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Povećanje broja međunarodnih asocijacija za arhitekturu i urbanizam kroz članstvo i aktivnije učešće Arhitektonskog fakulteta</li> <li>– Povećanje broja nastavnog osoblja koje učestvuje na međunarodnim konferencijama, workshopovima/radionicama (kroz mentorski rad), izložbama međunarodnog značaja (prezentovanje studentskih radova i radova nastavnog osoblja), ljetnjim školama i sl., koje se organizuju od strane renomiranih visokoobrazovnih institucija i asocijacija</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Univerzitet Crne Gore</li> <li>– Arhitektonski fakultet</li> <li>– Medjunarodni projekti</li> <li>– Ministarstvo nauke</li> <li>– Ministarstvo spoljnih poslova</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Dekanski kolegijum</li> <li>– Vijeće fakulteta</li> <li>– Projekat za nauku i razvoj;</li> <li>– Prodekan za međunarodnu saradnju;</li> <li>– Centar za međunarodnu saradnju UCG</li> </ul>	Kontinuirano do 2024.	
III.1.3 Saradnja sa renomiranim visokoobrazovnim institucijama kroz zajedničke naučno-istraživačke projekte	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Povećanje broja fakulteta i institucija sa kojima se saraduje</li> <li>– Povećanje broja prijavljenih međunarodnih naučno-istraživačkih projekata</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Univerzitet Crne Gore</li> <li>– Arhitektonski fakultet</li> <li>– Medjunarodni projekti</li> <li>– Ministarstvo nauke</li> <li>– Ministarstvo spoljnih poslova</li> <li>– Ministarstvo održivog razvoja i turizma</li> <li>– Ministarstvo kulture</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Dekanski kolegijum;</li> <li>– Vijeće AF</li> <li>– Projekat za nauku i razvoj</li> <li>– Prodekan za međunarodnu saradnju</li> <li>– Centar za međunarodnu saradnju UCG</li> </ul>	Kontinuirano do 2024.	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Nedovoljna zainteresovanost nastavnog osoblja za projekte kao posljedica prevelike opterećenosti nastavnim obavezama</li> <li>– Nedovoljno poznavanje formi i procedura za pisanje i prijavljivanje projekata kao i adekvatnih znanja engleskog jezika</li> <li>– Nedovoljna finansijska sredstva za realizaciju planiranih aktivnosti</li> </ul>
III.1.4	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Promocija programa mobilnosti na Arhitektonskom fakultetu</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Univerzitet Crne Gore</li> <li>– Arhitektonski fakultet</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Dekanski kolegijum</li> <li>– Vijeće AF</li> </ul>	Kontinuirano do 2024.	



Uspostavljanje podrške odlaznoj mobilnosti	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Unapređenje procedura u cilju lakše prohodnosti i priznavanja kreditne mobilnosti studenata</li> <li>- Učešće nastavnog i nenastavnog osoblja u kursovima stručnog engleskog jezika za nastavno i nenastavno osoblje (dostupni na višem i naprednom nivou) koji će se organizovati na nivou Univerziteta</li> <li>- Obezbeđivanje mogućnosti za studente u učenju jezika pojedinih zemalja EU u kojima je mobilnost moguća (Španija, Italija, Njemačka, Francuska) kroz organizaciju kurseva stranih jezika (Univerzitet Crne Gore-Filološki fakultet)</li> <li>- Povećanje odlaznog nastavnog i nenastavnog osoblja, kao i studenata koji učestvuju u programima mobilnosti u skladu sa Strategijom razvoja Univerziteta („na svakoj organizacionoj jedinici za najmanje 5% godišnje“)</li> </ul>		<ul style="list-style-type: none"> <li>- Prodekan za međunarodnu saradnju</li> <li>- Komisija za mobilnost;</li> <li>- Studenti AF</li> <li>- Centar za međunarodnu saradnju</li> <li>- Univerzitet Crne Gore (Filološki fakultet)</li> </ul>		<ul style="list-style-type: none"> <li>- Nezainteresovanost studenata kao posljedica nemogućnosti 100% priznavanja ispita</li> <li>- Nezainteresovanost studenata kao posljedica nepoznavanja jezika zemalja u kojima je mobilnost moguća (ukoliko je broj predmeta na engleskom jeziku nedovoljan)</li> </ul>
III.1.5 Uspostavljanje podrške dolaznoj mobilnosti.	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Organizovanje prijemnog događaja za dolazne studente na Arhitektonskom fakultetu u cilju direktnijeg povezivanja sa domaćim studentima, nastavnim i nenastavnim osobljem</li> <li>- Učešće studenata u dolaznoj mobilnosti u kursovima crnogorskog jezika na osnovnom i srednjem nivou koji se organizuju na nivou Univerziteta</li> <li>- Organizovanje vannastavnih aktivnosti na engleskom jeziku (npr. predavanja gostujućih predavača, radionica, simpozijuma/konferencija; okruglih stolova i sl.)</li> <li>- Povećanje broja dolaznog nastavnog, nenastavnog osoblja i studenata u programima mobilnosti prema Strategiji UCG („na svakoj jedinici za najmanje 5% godišnje“)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Arhitektonski fakultet,</li> <li>- Međunarodni projekti</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Dekanski kolegijum</li> <li>- Prodekan za međunarodnu saradnju</li> <li>- Vijeće fakulteta</li> <li>- Studentsko vijeće</li> <li>- Centar za međunarodnu saradnju Univerziteta</li> <li>- Univerzitet Crne Gore (Filološki fakultet)</li> </ul>	Kontinuirano do 2024.	

**Cilj\_III.2. Jačanje kapaciteta na Arhitektonskom fakultetu za prijavljivanje i sprovođenje međunarodnih projekata i programa**

Aktivnosti	Pokazatelji/Ciljna vrijednost	Resursi	Odgovornost	Vrijeme	Rizici
III.2.1	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Uspostavljanje mreže administrativne podrške realizaciji projekata i programa</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Arhitektonski fakultet</li> <li>- Univerzitet Crne Gore</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Dekanski kolegijum</li> <li>- Vijeće Fakulteta</li> <li>- Prodekan za nauku</li> </ul>	Kontinuirano do 2024.	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Nedovoljna posvećenost nastavnog osoblja učešću u projektnim aktivnostima usljed</li> </ul>



Učešće u uspostavljanju šire podrške Univerzitetu Crne Gore za projektne aktivnosti i programe međunarodne saradnje	međunarodne saradnje, kako je predviđeno Strategijom Univerziteta Crne Gore		<ul style="list-style-type: none"> <li>Prodekan za međunarodnu saradnju</li> <li>Centar za međunarodnu saradnju Univerziteta</li> </ul>		<ul style="list-style-type: none"> <li>preopterećenosti nastavnim obavezama</li> <li>Nedovoljna finansijska sredstva za sprovođenje planiranih aktivnosti</li> </ul>
III.2.2 Podsticanje nastavnog osoblja na apliciranje za projekte na međunarodnim i nacionalnim konkursima.	<ul style="list-style-type: none"> <li>Učešće nastavnog i nenastavnog osoblja u obukama za pisanje i administriranje projekata koje će biti organizovane od strane Univerziteta</li> <li>Povećanje broja prijavljenih projekata</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Arhitektonski fakultet</li> <li>Univerzitet Crne Gore</li> <li>Ministarstvo nauke</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Dekanski kolegijum</li> <li>Vijeće fakulteta</li> <li>Prodekan za nauku</li> <li>Centar za međunarodnu saradnju Univerziteta</li> </ul>	Kontinuirano do 2024.	

#### IV FAKULTET I OKRUŽENJE

Arhitektonski fakultet Univerziteta Crne Gore, rukovodeći se statusom arhitekture kao regulisane profesije od opšteg društvenog i kulturnog značaja, orijentisan je na kontinuirano osnaživanje saradnje sa privredom i društvenom zajednicom. Primarna svrha je Integracija teorijskih i praktičnih znanja i iskustava i primjena istih, kroz konkretne arhitektonske i urbanističke intervencije u crnogorskom prostoru. Poseban tretman će imati očuvanje i unapređenje materijalnog kulturnog iskustva, promocija nacionalnog identiteta i kulture na lokalnom i međunarodnom nivou, kroz različite projektne aktivnosti i angažovanje novih partnerstava sa privredom, dijasporom, alumni udruženjima i dr.

##### Cilj IV.1 Jačanje saradnje sa privrednim i javnim sektorom

Aktivnosti	Pokazatelji/Ciljna vrijednost	Resursi	Odgovornost	Vrijeme	Rizici
IV.1.1 Jačanje saradnje sa privrednim i javnim sektorom	<ul style="list-style-type: none"> <li>Sklopljeni memorandumima o saradnji sa institucijama iz privrednog i javnog sektora;</li> <li>Povećan broj ugovora o realizaciji studentske prakse u nastavnim bazama iz privrednog i javnog sektora za najmanje 5% godišnje</li> <li>Uključivanje eksperata iz nastavnih baza u proces izrade završnih i master radova; najmanje 10% od ukupnog broja radova</li> <li>Najmanje 50% organizacionih jedinica u nastavni proces uključuje predstavnike javnog i privrednog sektora</li> <li>Najmanje 25% organizacionih jedinica prijavljuje zajedničke projekte sa privrednim i/ili javnim institucijama</li> <li>Redovno promovisanje saradnje Univerziteta, Arhitektonskog fakulteta i nastavnog osoblja sa institucijama</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Arhitektonski fakultet</li> <li>Univerzitet Crne Gore</li> <li>Privredni i javni sektor</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Dekanski kolegijum</li> <li>Rektorski kolegijum</li> <li>Privredna komora,</li> <li>Inženjerska komora</li> <li>Ministarstvo održivog razvoja i turizma</li> <li>Ministarstvo kulture</li> </ul>	Kontinuirano do 2024.	<ul style="list-style-type: none"> <li>Nepostojanje adekvatnih mehanizama za učešće privrednih subjekata, vladinih institucija i NVO u aktivnostima Univerziteta</li> <li>Problem u komunikaciji i saradnji sa partnerima/nastavnim bazama usljed različitih metoda rada, očekivanja i ideja.</li> </ul>



	privrednog i javnog sektora kroz medije i univerzitetski web-sajt.				
<b>Cilj IV.2 Podrška saradnje sa alumni asocijacijama i dijasporom</b>					
IV.2.1 Aktivno uključivanje alumni udruženja i predstavnika i dijaspore u podršku razvoju Arhitektonskog fakulteta	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Usvojen Pravilnik o saradnji sa alumni asocijacijama na Arhitektonskom fakultetu u skladu sa Pravilnikom Univerziteta</li> <li>– Formirana asocijacija alumnista na Arhitektonskom fakultetu</li> <li>– Uključivanje pripadnika alumni udruženja i predstavnika dijaspore prilikom: <ul style="list-style-type: none"> <li>• revizije postojećih i izrade novih studijskih programa i nastavni proces</li> <li>• pripreme i realizacije projekata i dr.</li> </ul> </li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Arhitektonski fakultet</li> <li>– Univerzitet Crne Gore</li> <li>– Donacije od alumni udruženja</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Dekanski kolegijum</li> <li>– Rektorski kolegijum</li> </ul>	Kontinuirano do 2024.	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Nerazvijenost mehanizama saradnje alumnista i dijaspore sa fakultetom</li> </ul>
<b>Cilj IV.3 Podrška društvenom i kulturnom razvoju</b>					
Aktivnosti	Pokazatelji/Ciljna vrijednost	Resursi	Odgovornost	Vrijeme	Rizici
IV.3.1 Profilisanje Arhitektonskog fakulteta Univerziteta Crne Gore u javnosti kao regulisane profesije od opšteg društvenog i kulturnog značaja	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Snažnije profilisana Arhitektonskog fakulteta u javnosti kao jezgra društvenih aktivnosti u državi prema usvojenoj komunikacionoj strategiji</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Arhitektonski fakultet</li> <li>– Projekti u saradnji sa privredom</li> <li>– Međunarodni i nacionalni projekti</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Dekanski kolegijum</li> <li>– Centar informacionog sistema</li> </ul>	Kontinuirano do 2024.	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Pretjerana politizacija kulturno-istorijske i identitetske problematike u crnogorskom društvu</li> <li>– Nedovoljno visok nivo motivisanosti studenata za pitanja održivog razvoja, kulture, istorije, identiteta i multikulturalizma.</li> </ul>
IV.3.2 Podsticanje izučavanja, promovisanja i kritičke analize pitanja od značaja za nacionalni identitet, kao i pitanja koja promovišu multikulturalizam	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Aktivnosti koje se odnose na izučavanje kulturno-istorijskog nasljeđa i crnogorskog identiteta</li> <li>– Projekat fakulteta i javnih institucija usmjeren na promociju i očuvanje nacionalnog identiteta i nasljeđa, kao i promociju i očuvanje multikulturalizma</li> <li>– Uvedeni novi ili reformisani postojeći predmeti u okviru kojih se izučavaju pitanja od značaja za crnogorski identitet</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Arhitektonski fakultet</li> <li>– Univerzitet Crne Gore</li> <li>– Međunarodni i nacionalni projekti</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Dekanski kolegijum</li> <li>– Ministarstvo kulture</li> <li>– Ministarstvo prosvjete</li> <li>– Ministarstvo održivog razvoja i turizma</li> <li>– Privredni sektor</li> <li>– Akademija nauka i umjetnosti;</li> </ul>	Kontinuirano do 2024.	
IV.3.3	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Aktivnosti koji se odnosi na izučavanje održivog razvoja crnogorskog društva i države</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Arhitektonski fakultet</li> <li>– Univerzitet Crne Gore</li> <li>– Međunarodni i nacionalni projekti</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Dekanski kolegijum</li> <li>– Ministarstvo kulture</li> <li>– Ministarstvo prosvjete</li> </ul>	Kontinuirano do 2024.	



Podsticanje izučavanja i promovisanja održivog razvoja crnogorskog društva i države	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Projekti fakulteta i javnih institucija usmjeren na promociju održivog razvoja</li> <li>– Uvedeni novi ili reformisani postojeći predmeti u okviru kojih se izučavaju pitanja od značaja za održivi razvoj</li> </ul>		<ul style="list-style-type: none"> <li>– Ministarstvo održivog razvoja i turizma</li> <li>– Privredni sektor</li> <li>– Akademija nauka i umjetnosti</li> </ul>		
---	--	--	---	--	--

## V. ORGANIZACIJA I RESURSI

Arhitektonski fakultet će u skladu sa Strategijom Univerziteta Crne Gore, osnaživati mehanizme za unapređenje budžetske podrške, kao univerzalne osnove za budući razvoj, unapređivati prostorno-funkcionalne kapacitete, kadrovski potencijal i standard istog, nastavne, administrativne i istraživačke resurse, studentsku podršku, akademski integritet. Primarni oslonac u tom procesu će biti angažovanje spoljnih partnerstava i raznolikih projektnih aktivnosti.

Cilj V1. Integracija i optimalno korišćenje svih fakultetskih resursa u funkciji efikasnog obavljanja djelatnosti i održivog razvoja Arhitektonskog fakulteta Univerziteta Crne Gore					
Aktivnosti	Pokazatelji/Ciljna vrijednost	Resursi	Odgovornost	Vrijeme	Rizici
V.1.1 Izgradnja druge faze objekta Arhitektonskog fakulteta, adaptacija i rekonstrukcija postojeće infrastrukture	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Definisan plan unapređenja prostorne infrastrukture prema nastavno-istraživačkim potrebama i u skladu s principima održivog rasta i razvoja Arhitektonskog fakulteta</li> <li>– Objekat fakulteta prilagođen potrebama osoba sa invaliditetom</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Arhitektonski fakultet</li> <li>– Univerzitet Crne Gore</li> <li>– Vlada Crne Gore</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Dekanski kolegijum</li> </ul>	Kontinuirano do 2024.	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Nemogućnost da se ispunji cilj zbog nedostatka finansijskih sredstava.</li> <li>– Neadekvatan monitoring integracije resursa.</li> </ul>
V.1.2 Integracija naučno-istraživačkih i umjetničko-istraživačkih resursa	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Razvijena integrisana baza istraživačke opreme na fakultetu</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Arhitektonski fakultet</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Dekanski kolegijum</li> </ul>	Kontinuirano do 2024.	
Cilj V2. Unapređenje kadrovske politike na Arhitektonskom fakultetu Univerziteta Crne Gore					
Aktivnosti	Pokazatelji/Ciljna vrijednost	Resursi	Odgovornost	Vrijeme	Rizici
V.2.1 Sistemska praćenje potreba i upravljanje ljudskim resursima	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Izrađena kratkoročna i dugoročna strategija kadrovske politike na Arhitektonskom fakultetu</li> <li>– Popunjenost nastavnog procesa sopstvenim kadrom u obimu od 100 %;</li> <li>– Povećan broj saradnika u nastavi/istraživanju za najmanje 25 %;</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Arhitektonski fakultet</li> <li>– Univerzitet Crne Gore</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Dekanski kolegijum</li> <li>– Rektorski kolegijum,</li> </ul>	Kontinuirano do 2024.	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Nemogućnost ispunjenja cilja zbog nedostatka finansijskih sredstava</li> <li>– Nemogućnost ispunjenja cilja zbog nedostatka adekvatnog osoblja</li> <li>– Neadekvatna obuka i razvoj ljudskih resursa</li> </ul>
V.2.2	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Uveden sistem praćenja kvalifikacija i kompetencija zaposlenih</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Arhitektonski fakultet</li> <li>– Univerzitet Crne Gore</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Dekanski kolegijum</li> <li>– Komisija za unapređenje kvaliteta</li> </ul>	Kontinuirano do 2024.	



Unapređenje kompetencija nastavnog i nenastavnog osoblja	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Uspostavljen model prijema saradnika u nastavi/istraživanju u radni odnos</li> <li>– Uspostavljen model za usavršavanje nastavnika za rad u nastavi, u naučnoistraživačkom i umjetničkom radu</li> <li>– Uspostavljen model prijema u radni odnos nenastavnog osoblja</li> <li>– Uspostavljen model usavršavanja nenastavnog osoblja</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Vlada Crne Gore</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Rektorski kolegijum</li> </ul>		<ul style="list-style-type: none"> <li>– Nedostatak odgovarajućih servisa/mehanizama za razvoj karijere</li> </ul>
V.2.3 Uvođenje mjera u cilju poboljšanja standarda zaposlenih na Univerzitetu	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Poboljšanje standarda zaposlenih na Arhitektonskom fakultetu prema usvojenom Pravilniku</li> <li>– Dodjela sredstava za poboljšanje uslova stanovanja zaposlenima po osnovu Pravilnika</li> <li>– Dodjela stambenih jedinica pod povoljnim uslovima zaposlenima po osnovu Pravilnika</li> <li>– Ustupanje stambenih jedinica na korišćenje pod povoljnim uslovima mladom kadru (saradnicima u nastavi sa doktoratom i docentima) po osnovu Pravilnika</li> <li>– Povećanje zarada zaposlenih kroz izmjenu Kolektivnog ugovora.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Univerzitet Crne Gore</li> <li>– Arhitektonski fakultet</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Rektorski kolegijum</li> <li>– Dekanski kolegijum</li> </ul>	Kontinuirano do 2024.	

### Cilj V3. Unapređenje sistema podrške studentima

Aktivnosti	Pokazatelji/Ciljna vrijednost	Resursi	Odgovornost	Vrijeme	Rizici
V.3.1 Pružanje podrške studentima u cilju lakšeg zapošljavanja i pokretanja sopstvenog biznisa	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Organizacija seminara/ radionica o potrebama privrede i javnog sektora za profilima arhitekta</li> <li>– Osnivanje preduzetničkog inkubatora na Univerzitetu za podršku studentima pri pokretanju sopstvenog biznisa</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Univerzitet Crne Gore</li> <li>– Arhitektonski fakultet</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Studentski parlament</li> <li>– Studentsko vijeće</li> </ul>	Kontinuirano do 2024.	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Nedostatak odgovarajućih usluga za razvoj karijere;</li> <li>– Nedovoljna finansijska sredstva;</li> <li>– Nedovoljno zanimanje studenata za kulturne i sportske aktivnosti;</li> <li>– Nedovoljno zanimanje studenata za humanitarni rad i volontiranje.</li> </ul>
V.3.2 Unapređenje kulturnih i sportskih aktivnosti studenata	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Aktivno uključivanje studenata u kulturne i sportske aktivnosti na Univerzitetu i van njega</li> <li>– Promovisanje zdravih stilova života studentske populacije kroz organizaciju najmanje događaja na godišnjem nivou</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Arhitektonski fakultet</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Dekanski kolegijum</li> <li>– Studentsko vijeće</li> </ul>	Kontinuirano do 2024.	
V.3.3	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Učestvovanje studenata u humanitarnim i volonterskim aktivnostima; broj studenata</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Arhitektonski fakultet</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Dekanski kolegijum</li> <li>– Studentsko vijeće</li> </ul>	Kontinuirano do 2024.	



Pružanje podrške humanitarnim aktivnostima i volontiranju studenata.	koji volontiraju – najmanje 5% od ukupnog broja aktivnih studenata.				
--	---	--	--	--	--

**Cilj V4. Arhitektonski fakultet Univerziteta Crne Gore implementira principe njegovanja kulture kvaliteta**

Aktivnosti	Pokazatelji/Ciljna vrijednost	Resursi	Odgovornost	Vrijeme	Rizici
V.4.1 Uspostavljanje internog sistema za unapređenje kvaliteta (IQAS) utemeljenog na Evropskim standardima i smjernicama za osiguranje kvaliteta u Evropskom prostoru visokog obrazovanja – ESG	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Razvijen i usvojen interni sistem za unapređenje kvaliteta utemeljen na ESG-u;</li> <li>– Izrađen godišnji samoevaluacioni izvještaj Arhitektonskog fakulteta</li> <li>– Uspostavljen sistem unutrašnje godišnje revizije na osnovu izvještaja o samoevaluaciji</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Univerzitet Crne Gore</li> <li>– Arhitektonski fakultet</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Rektorski kolegijum kolegijum</li> <li>– Centar za unapređenje kvaliteta</li> <li>– Studentski parlament</li> <li>– Dekanski kolegijum</li> <li>– Komisija za unapređenje kvaliteta</li> </ul>	Kontinuirano do 2024.	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Nedostatak posvećenosti za obavljanje godišnje revizije zbog značajnog opterećenja zaposlenih</li> <li>– Odlaganje samoevaluacije zbog znatnog opterećenja osoblja</li> <li>– Nedostatak interesa akademske zajednice da aktivno učestvuje u unapređenju kulture kvaliteta.</li> </ul>
V.4.2 Poboljšanje pristupa anketiranju studenata i mehanizama za dobijanje kvalitetnih povratnih informacija	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Povećan procenat izlaznosti aktivnih studenata na ankete za najmanje 50%;</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Arhitektonski fakultet</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Dekanski kolegijum</li> <li>– Komisija za unapređenje kvaliteta</li> <li>– Prodekani za nastavu,</li> <li>– Studentsko vijeće</li> </ul>	Kontinuirano do 2024.	
V.4.3 Aktivno uključivanje akademskog osoblja u promociji kulture kvaliteta	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Organizovane aktivnosti na godišnjem nivou na temu unapređenje kvaliteta i akademskog integriteta</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Arhitektonski fakultet</li> <li>– Komisija za unapređenje kvaliteta</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Dekanski kolegijum</li> <li>– Komisija za unapređenje kvaliteta</li> </ul>	Kontinuirano do 2024.	
V.4.4 Izrada strategije razvoja Arhitektonskog fakulteta	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Usvojeni strateški planovi razvoja Arhitektonskog fakulteta u skladu sa strategijom razvoja Univerziteta Crne Gore 2019–2024.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Arhitektonski fakultet</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Dekanski kolegijum</li> <li>– Komisija za unapređenje kvaliteta</li> <li>– Radni timovi/akademsko osoblje, studenti</li> <li>– Vijeće fakulteta</li> </ul>	Kraj 2019.	

**Cilj V5. Digitalizacija i unapređenje sistema upravljanja informacijama i dokumentima**

Aktivnosti	Pokazatelji/Ciljna vrijednost	Resursi	Odgovornost	Vrijeme	Rizici
------------	-------------------------------	---------	-------------	---------	--------



V.5.1 Razvijanje studentskog korisničkog portala	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Dostupan e-mail nalog za sve studente</li> <li>- Pokrenut studentski portal sa funkcionalnostima e-indexa</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Arhitektonski fakultet</li> <li>- Centar informacionog sistema</li> <li>- Univerzitet Crne Gore</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Centar informacionog sistema,</li> <li>- Studentso vijeće</li> <li>- Dekanski kolegijum</li> </ul>	Kontinuirano do 2024.	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Nedostupnost i/ili nepouzdanost podataka u integrisanom informacionom sistemu</li> <li>- Ograničenost sredstava za održavanje i uvođenje novih aktivnosti u IT sektoru.</li> </ul>
V.5.2 Razvijanje integrisanog digitalnog sistema za upravljanje podacima	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Implementiran centralni sistem za praćenje osnovnih sredstava Univerziteta</li> <li>- Pokrenut DMS na Arhitektonskom fakultetu i povezan sa Rektoratom</li> <li>- Usklaglašenost sa inoviranim modulima studentske službe kadrovske evidencije i računovodstva na Univerzitetu</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Arhitektonski fakultet</li> <li>- Univerzitet Crne Gore</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Centar informacionog sistema</li> <li>- Dekanski kolegijum</li> <li>- Rektorski kolegijum</li> </ul>	Kontinuirano do 2024.	

#### Cilj V6. Povećanje budžeta Arhitektonskog fakulteta Univerziteta Crne Gore

Aktivnosti	Pokazatelji/Ciljna vrijednost	Resursi	Odgovornost	Vrijeme	Rizici
V.6.1 Podrška Implementaciji Strategije Univerziteta Crne Gore	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Za nastavnu i naučno-istraživačku komponentu razvoja Univerziteta budžet povećan u skladu sa ciljevima Strategije Univerziteta za najmanje 75% u odnosu na 2019. godinu;</li> <li>- Za infrastrukturnu obnovu i razvoj Univerziteta izdvajanje sredstava kroz Kapitalni budžet Vlade Crne Gore u skladu sa ciljevima Strategije Univerziteta</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Univerzitet Crne Gore,</li> <li>- Vlada Crne Gore</li> <li>- Arhitektonski fakultet</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Rektorski kolegijum</li> <li>- Upravni odbor</li> <li>- Dekanski kolegijum</li> </ul>	Kontinuirano do 2024.	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Nedovoljno povećanje budžeta za realizaciju strategije razvoja;</li> <li>- Nedovoljan procenat uspjehnosti u apliciranju za EU fondove;</li> <li>- Neadekvatno razvijen model saradnje sa privrednim sektorom.</li> </ul>
V.6.3 Stimulisanje akademskog osoblja za uključivanje u projekte iz EU fondova	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Uveden model stimulisanja za apliciranje kod EU fondova usaglašen sa modelom stimulisanja Univerziteta</li> <li>- Povećani sopstveni prihodi Arhitektonskog fakulteta od međunarodne projektne djelatnosti</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Arhitektonski fakultet</li> <li>- Univerzitet Crne Gore;</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Dekanski kolegijum</li> <li>- Rektorski kolegijum</li> </ul>	Kontinuirano do 2024.	
V.6.4 Stimulisanje akademske zajednice za saradnju sa privredom u pružanju stručnih usluga (studija, ekspertiza, projekata) i komercijalizacije rezultata istraživanja	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Uveden model stimulisanja za saradnju sa privredom</li> <li>- Povećani prihodi Univerziteta od pružanja stručnih usluga i komercijalizacije rezultata istraživanja</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Arhitektonski fakultet</li> <li>- Univerzitet Crne Gore.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Dekanski kolegijum</li> <li>- Rektorski kolegijum</li> </ul>	Kontinuirano do 2024.	